



UNIVERSIDAD DE SEVILLA  
ESCUELA UNIVERSITARIA DE ESTUDIOS  
EMPRESARIALES

---

Diligencia para hacer constar que el presente programa es el depositado por el Dpto. en este Centro.  
El Secretario del Centro: José Ángel Pérez López

# ADMINISTRACIÓN y DIRECCIÓN

## DIPLOMATURA DE CIENCIAS EMPRESARIALES

### Coordinadora

Dra. D<sup>a</sup>. Francisca Martín Jiménez <deasis@us.es>  
(Catedrática de Escuela Universitaria)

### Profesores

Dr. D. Juan Aurelio Tamayo Gallego <jtamayo@us.es>  
(Titular de Universidad)


Dra. D<sup>a</sup>. M<sup>a</sup> del Rocío Martínez Torres <rmtorres@us.es>  
(Titular de Escuela Universitaria)

D<sup>a</sup>. M<sup>a</sup> del Mar Ros Padilla <mdelmarros@us.es>  
(Titular de Escuela Universitaria)

D. F. Javier Quirós Tomás <quiros@us.es>  
(Titular de Escuela Universitaria)

Dra. D<sup>a</sup>. Carmen Díaz Fernández <cardiaz@us.es>  
(Profesor Universitario Asimilado a Colaborador a tiempo completo)

Código Seguro De Verificación	a0eATto6Vp+MjH6PuCZrMg==	Fecha	03/02/2021
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	1/7
Url De Verificación	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/a0eATto6Vp+MjH6PuCZrMg==">https://pfirma.us.es/verifirma/code/a0eATto6Vp+MjH6PuCZrMg==</a>		




## ● MISIÓN Y OBJETIVOS DE LA ASIGNATURA

Asignatura de carácter troncal de 9 créditos, impartidos en el primer cuatrimestre, 6 horas a la semana en módulos horarios de 1 hora y 30 minutos.

La **misión** de esta asignatura es presentar un modelo normativo del trabajo de los administradores, que propicie la reflexión sistemática y los comportamientos éticos de los futuros administradores. Todo ello se alcanzará en un entorno docente que facilite la participación y la discusión.

El cumplimiento de dicha misión exige, a su vez, alcanzar un amplio elenco de **objetivos**, entre los que sobresalen los siguientes:

- Justificar la necesidad de estudiar administración.
- Delimitar los conceptos de cultura, ética, responsabilidad social y mostrar cómo afectan a la labor del administrador.
- Analizar la esencia del trabajo del administrador: tomar decisiones, centrando el interés en los individuos y grupos como tomadores de las mismas, así como el estudio de técnicas de apoyo a la decisión.
- Comentar, con brevedad, la evolución de las teorías de motivación y de liderazgo.
- Identificar y definir las cuestiones objeto de diseño estructural y sus parámetros.
- Apuntar algunas nociones básicas de Administración Estratégica: concepto, proceso, niveles de estrategia.
- Conocer los distintos enfoques estratégicos.
- Definir el significado de control, proceso e instrumentos al uso para controlar.

Código Seguro De Verificación	a0eATto6Vp+MjH6PuCZrMg==	Fecha	03/02/2021	
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ			
Url De Verificación	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/a0eATto6Vp+MjH6PuCZrMg==">https://pfirma.us.es/verifirma/code/a0eATto6Vp+MjH6PuCZrMg==</a>	Página	2/7	

## ● CONTENIDO

### **I.- FUNDAMENTOS. ADMINISTRACIÓN Y ORGANIZACIÓN**

TEMA 1.- Administración y Administradores

TEMA 2.- La Organización y la función organizativa

### **II.- EL DISEÑO de PUESTOS**

TEMA 3.- Parámetros en el diseño de puestos

TEMA 4.- La cultura de la organización

TEMA 5.- El individuo y la motivación

### **III.- EL DISEÑO de la SUPERESTRUCTURA**

TEMA 6.- Liderazgo

TEMA 7.- Estudio de grupos y equipos

TEMA 8.- Parámetros en el diseño de la superestructura

### **IV.- EL DISEÑO de los VÍNCULOS LATERALES**

TEMA 9.- Misión. Objetivos. Responsabilidad Social y Ética en las organizaciones

TEMA 10.- Estrategia y planificación

TEMA 11.- Enfoques estratégicos

TEMA 12.- Fundamentos de Control


TEMA 13.- Parámetros en el diseño de los vínculos laterales: Planificación de acciones, control del rendimiento y dispositivos de enlace

### **V.- EL DISEÑO del SISTEMA DECISOR**

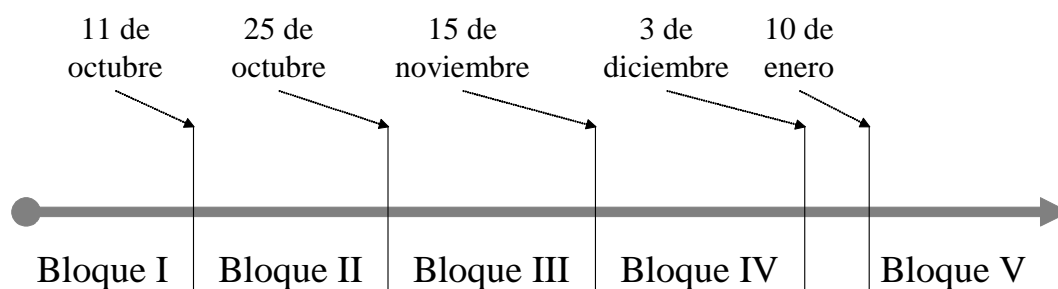
TEMA 14.- Análisis de Problemas y Decisiones

TEMA 15.- Parámetros en el diseño del sistema decisor

TEMA 16.- Herramientas de apoyo a la toma de decisiones

Código Seguro De Verificación	a0eATto6Vp+MjH6PuCZrMg==	Fecha	03/02/2021	
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ			
Url De Verificación	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/a0eATto6Vp+MjH6PuCZrMg==">https://pfirma.us.es/verifirma/code/a0eATto6Vp+MjH6PuCZrMg==</a>	Página	3/7	

## ● CALENDARIO PREVISTO PARA CADA BLOQUE TEMÁTICO



## ● BIBLIOGRAFÍA


### Básica

- DÍEZ DE CASTRO, E.P., GARCÍA DEL JUNCO, J., MARTÍN JIMÉNEZ, F., PERIÁÑEZ CRISTÓBAL, R. (2001): *Administración y Dirección*, McGraw-Hill, Madrid.
- MARTÍN JIMÉNEZ, F., MARTÍNEZ TORRES, R., ROS PADILLA, M., QUIRÓS TOMÁS, J., DÍAZ FERNÁNDEZ, C. y RUIZ MORENO, C. (2004): *Administración y Dirección. Casos prácticos*, Edición Digital @ tres, S.L.L., Sevilla.
- ROBBINS, S. y DECENZO, D. (2002): *Fundamentos de Administración*, Prentice-Hall, México.
- TAMAYO GALLEGO, J.A. (2000): *Organización*, Edición Digital @ tres, S.L.L., Sevilla

### Complementaria

- DÍEZ DE CASTRO, J. y REDONDO LÓPEZ, C. (1996): *Administración de empresas*, Pirámide, Madrid.
- GÓMEZ-MEJÍA, y L., BALKIN D. (2003): *Administración*, McGraw-Hill, Madrid.
- IVANCEVICH, J.M., LORENZI, P. y SKINNER, S.J. (1995): *Gestión: calidad y competitividad*, Irwin, Madrid.
- LEAL MILLÁN, A. (1991): *Conocer la cultura de las organizaciones: una base para la estrategia y el cambio*, Actualidad Editorial, Madrid.
- MARTÍN JIMÉNEZ, F., TAMAYO GALLEGO, J.A., ROS PADILLA, M., QUIRÓS TOMÁS, J., MARTÍNEZ TORRES, R. y DÍAZ FERNÁNDEZ, C. (2002): *Administración: una visión práctica*, Edición Digital @ tres, S.L.L., Sevilla.

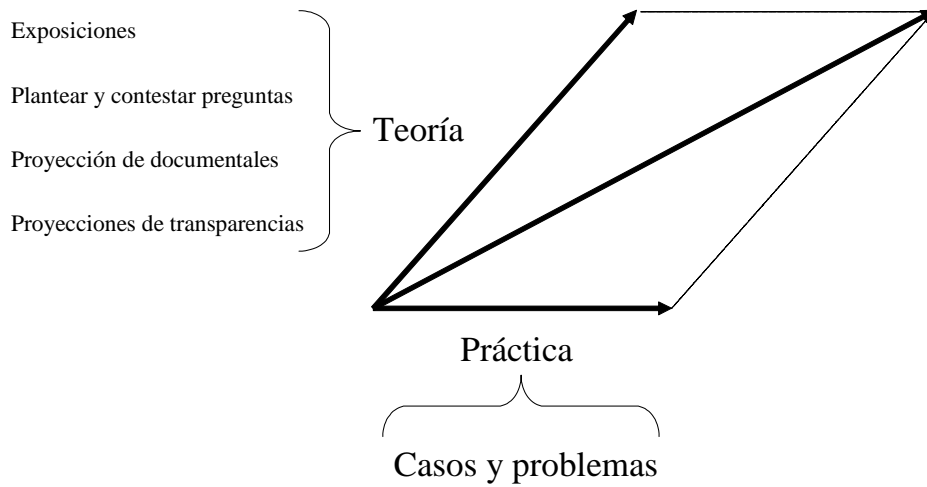
Código Seguro De Verificación	a0eATto6Vp+MjH6PuCZrMg==	Fecha	03/02/2021
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ		
Url De Verificación	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/a0eATto6Vp+MjH6PuCZrMg==">https://pfirma.us.es/verifirma/code/a0eATto6Vp+MjH6PuCZrMg==</a>	Página	4/7




- PETERS, T. y WATERMAN, R.H. Jr. (1994): *En busca de la excelencia: lecciones de las empresas mejor gestionadas de Estados Unidos*, Folio, Barcelona.
- QUIRÓS TOMÁS, J., MARTÍNEZ TORRES, R., DÍAZ FERNÁNDEZ, C., CEPEDA CARRIÓN, G. y ESPASANDÍN BUSTELO, F. (2000): *La práctica de Administración de Empresas. La práctica de Dirección de Empresas*, Edición Digital @ tres, S.L.L., Sevilla.
- RAMIÓ, C. y BALLART, X., (1993): *Lecturas de teoría de la organización*, Vol. I Y Vol. II, MAP, Madrid.

● **METODOLOGÍA DOCENTE**

En la exposición de los temas se recurrirá a las explicaciones del profesor. Durante la clase se expondrán las ideas esenciales del programa y se plantearán diversas cuestiones, tratando de fomentar la reflexión y el diálogo entre los estudiantes. Adicionalmente se realizarán casos prácticos, complementando los sistemas más convencionales de enseñanza. En cada uno de los temas del programa se planteará al menos un caso o problema que servirá para afianzar los contenidos prácticos del programa. También se utilizarán materiales de naturaleza audiovisual como los documentales y presentaciones multimedia.



Código Seguro De Verificación	a0eATto6Vp+MjH6PuCZrMg==	Fecha	03/02/2021
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ		
Url De Verificación	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/a0eATto6Vp+MjH6PuCZrMg==">https://pfirma.us.es/verifirma/code/a0eATto6Vp+MjH6PuCZrMg==</a>	Página	5/7



● **EVALUACIÓN DE LOS CONOCIMIENTOS:**

● **EXÁMENES**


Los exámenes constarán de una parte teórica y otra práctica, representando cada una el 50% del total de la nota. La parte teórica estará formada por 30 preguntas tipo test cerrado, solamente una opción es correcta de las tres opciones que acompañan a cada pregunta. Las respuestas correctas suman 1 punto; las incorrectas restan ½ punto, sobre un máximo de 30. La parte práctica estará formada por uno o varios casos teóricos-prácticos. Es imprescindible obtener un mínimo de 3 puntos sobre 10, tanto en la parte teórica como en la parte práctica, así como un mínimo de 5 puntos de media para aprobar el examen.

El examen se realizará sobre la primera quincena de febrero. La fecha definitiva está pendiente de aprobación en la Junta de Centro.

● **TRABAJOS DURANTE EL CURSO**

1. La realización de estos trabajos es **individual y voluntaria**.
2. Los trabajos consisten en la realización de casos prácticos en clase o fuera de ella, que el profesor irá mandando y que corresponderán a los temas del programa.
3. La entrega de los trabajos se realizará en la hora de clase, cuando el profesor lo indique, y bajo ningún concepto fuera de ella o por persona ajena a quien firma el caso.
4. El profesor mandará como mínimo un caso práctico en cada tema.
5. Los trabajos sumarán en la nota final obtenida en el examen.
6. Se evaluarán de la siguiente forma:
  - 80 % ó más de los casos: 1 punto
  - 70 % - 79 % “ “ “ : 0,7 puntos
  - 60 % - 69 % “ “ “ : 0,6 puntos
  - 50 % - 59 % “ “ “ : 0,5 puntos
  - menos del 50 % : 0 puntos

La obtención del punto adicional o de una parte proporcional del mismo dependerá no sólo del número de casos entregados, sino también de la calidad de los mismos (presentación, conocimientos, forma de expresión...).

Código Seguro De Verificación	a0eATto6Vp+MjH6PuCZrMg==	Fecha	03/02/2021	
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ			
Url De Verificación	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/a0eATto6Vp+MjH6PuCZrMg==">https://pfirma.us.es/verifirma/code/a0eATto6Vp+MjH6PuCZrMg==</a>		Página 6/7	

## • UBICACIÓN FÍSICA Y TUTORÍAS PRIMER SEMESTRE

Francisca Martín Jiménez	Despacho	Nº 16	<b>Lunes:</b> 13 a 14 <b>Martes:</b> 10:30 a 11:30 <b>Jueves:</b> 10:30 a 13:30 <b>Viernes:</b> 12 a 13
Juan A. Tamayo Gallego	Despacho	Nº 14	<b>Lunes:</b> 15:30 a 18:30 <b>Martes:</b> 17 a 19 <b>Jueves:</b> 17 a 18
M <sup>a</sup> del Rocío Martínez Torres	Despacho	Nº 21	<b>Lunes:</b> 12 a 13:30 y 17:30 a 18:30 <b>Miércoles:</b> 18:30 a 19:30 <b>Jueves:</b> 19 a 20 <b>Viernes:</b> 12 a 13:30
M <sup>a</sup> del Mar Ros Padilla	Despacho	Nº 14	<b>Martes:</b> 13 a 14:30 <b>Miércoles:</b> 10 a 11:30 <b>Jueves:</b> 11:30 a 13 <b>Viernes:</b> 10 a 11:30
Francisco Javier Quirós Tomás	Despacho	Nº 22	<b>Lunes:</b> 12 a 14:30 y 20 a 20:30 <b>Martes:</b> 19 a 19:30 <b>Jueves:</b> 19 a 19:30 <b>Viernes:</b> 17 a 19
M <sup>a</sup> del Carmen Díaz Fernández	Despacho	Nº 20	<b>Lunes:</b> 12 a 15 y 17:30 a 18:30 <b>Jueves:</b> de 16:30 a 18:30

En el momento actual la página Web de la asignatura está en proceso de elaboración y se comunicará su dirección al inicio del curso, cuanto esté disponible para los estudiantes.

Código Seguro De Verificación	a0eATto6Vp+MjH6PuCzrMg==	Fecha	03/02/2021
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	7/7
Url De Verificación	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/a0eATto6Vp+MjH6PuCzrMg==">https://pfirma.us.es/verifirma/code/a0eATto6Vp+MjH6PuCzrMg==</a>		

