



INFORMÁTICA APLICADA A LA GESTIÓN DE LA EMPRESA

DIPLOMADO EN CIENCIAS EMPRESARIALES
CURSO 2002-03

Profesores

Dr. D. Emilio P. DIEZ DE CASTRO
Dr. D. Francisco ESPASANDÍN BUSTELO
D^a. Araceli PICÓN BERJOYO
D^a. Carolina RUIZ MORENO
Dr. D. Juan A. TAMAYO GALLEGO

Departamento de Administración de Empresas y Comercialización e Investigación
de Mercados (Marketing)

Diligencia para hacer constar que el presente programa es el depositado por el Dpto. en este Centro.
El Secretario del Centro: José Ángel Pérez López

Código Seguro De Verificación	CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==	Fecha	28/01/2021
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	1/12
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==		



● FINALIDAD Y OBJETIVOS.

La gestión de la empresa cada vez se realiza en mayor medida utilizando medios informatizados.

El empleo de información para tomar decisiones, su análisis como instrumento de reflexión y de conocimiento de las situaciones problemáticas, requiere para ser efectiva el disponer de la información necesaria en tiempo real y de herramientas de análisis preparadas para conseguir resultados ilustrativos y orientadores para los decisores.

De este modo la informática ha entrado en el mundo de la empresa de tal manera que conforme va avanzando su implantación, de forma progresiva e imparable, los directivos alcanzan un nivel superior en su capacidad de gestión gracias a la información y su tratamiento instantáneo. En este nivel no hay vuelta atrás pues se pierden habilidades para actuar de forma intuitiva y lo que se produce, por el contrario, es una presión constante por aumentar la utilización de las herramientas informáticas para la gestión.

En la asignatura 'Informática aplicada a la gestión de la empresa' buscamos poner en manos de los estudiantes algunos de los avances informáticos enfocados directamente a la gestión. El número de créditos de la asignatura obliga necesariamente a limitar los temas y las cuestiones abordadas y por tanto a optar entre las distintas cuestiones posibles. De este modo establecimos prioridades en los objetivos de enseñanza que se concretan en:

1. Proporcionar conocimientos genéricos sobre las nuevas tecnologías de la información y la comunicación aplicadas a la gestión de empresas.
2. Formar sobre el contenido y utilización de los sistemas de información.
3. Entender el papel de los sistemas integrales de información para la gestión y su significado en la empresa.

Código Seguro De Verificación	CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==	Fecha	28/01/2021
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	2/12
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==		



4. Explicar un sistema integrado para la planificación y la gestión actualmente operativo y de utilización en las empresas más avanzadas.
5. Conocer la planificación de sistemas de información y su conexión con la estrategia del negocio.
6. Desarrollar la modelización de procesos, empleando herramientas informáticas.
7. Aprender a planificar, gestionar seguir proyectos, mediante gestión informatizada.
8. Utilizar los conocimientos relacionados con los recursos humanos a la gestión informatizada en cuanto a funciones y tareas de trabajo, valoración de puestos de trabajo, evaluación y control del rendimiento y clima organizacional.

Código Seguro De Verificación	CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==	Fecha	28/01/2021
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ		
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==	Página	3/12



● PROGRAMA SINTÉTICO.

Tema 1. FUNDAMENTOS DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN.

Tema 2. EL CICLO DE VIDA DEL DESARROLLO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN.

Tema 3. ERP.

Tema 4. BAS-ERP.

Tema 5. TÉCNICAS DE PLANIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN.

Tema 6. MODELIZACIÓN DE PROCESOS.

Tema 7. GESTIÓN INFORMATIZADA DE PROYECTOS.

Tema 8. GESTIÓN INFORMATIZADA DE LOS RECURSOS HUMANOS.

Código Seguro De Verificación	CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==	Fecha	28/01/2021
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ		
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==	Página	4/12



• PROGRAMA ANALÍTICO.

TEMA 1. FUNDAMENTOS DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN.

- 1.1. DATOS, INFORMACIÓN Y CONOCIMIENTO.
- 1.2. EL SISTEMA DE INFORMACIÓN EN LA EMPRESA.
 - 1.2.1. CONCEPTO DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN.
 - 1.2.2. COMPONENTES FUNDAMENTALES.
 - 1.2.3. UNA PERSPECTIVA ESQUEMÁTICA DE UN SISTEMA DE INFORMACIÓN.
 - 1.2.4. VOLVER A LO ESENCIAL: EL "FACTOR HUMANO".
 - 1.2.5. POSICIÓN DEL DEPARTAMENTO DE SI/TI EN LA ORGANIZACIÓN.
 - 1.2.6. ASPECTOS RELEVANTES PARA EL POSICIONAMIENTO DEL DEPARTAMENTO DE SI/TI EN LA ORGANIZACIÓN.
- 1.3. TIPOS DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN.
 - 1.3.1 SISTEMA DE AYUDA A LA TOMA DE DECISIONES (DSS) Y SISTEMAS PARA LA TOMA DE DECISIONES EN GRUPO (GDSS).
 - 1.3.2. SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA EJECUTIVOS (EIS).
- 1.4. CAUSAS DEL ÉXITO Y EL FRACASO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN.

TEMA 2. EL CICLO DE VIDA DEL DESARROLLO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN.

- 2.1. PRINCIPIOS Y CRITERIOS PARA LA EVALUACIÓN DEL CICLO DE VIDA DE DESARROLLO DE SISTEMAS.
- 2.2 CICLO DE VIDA DEL DESARROLLO DE SISTEMAS.
- 2.3. PLANIFICACIÓN DE SISTEMAS.
 - 2.3.1. ESTUDIO DE LA MISIÓN Y DE LOS OBJETIVOS DE LA ORGANIZACIÓN.
 - 2.3.2. DEFINICIÓN DE UNA ARQUITECTURA DE INFORMACIÓN.
 - 2.3.3. EXAMEN DE LAS ÁREAS DE EMPRESA.
- 2.4. ANÁLISIS DE SISTEMAS.
 - 2.4.1. ANÁLISIS DE LA VIABILIDAD DEL PROYECTO.
 - 2.4.2. ANÁLISIS DEL SISTEMA ACTUAL.
 - 2.4.3. ESTABLECER LAS PRIORIDADES DE LOS USUARIOS.
- 2.5. DISEÑO DE SISTEMAS.
- 2.6. LA FASE DE IMPLANTACIÓN.
- 2.7. LA FASE DE UTILIZACIÓN Y MANTENIMIENTO.

Código Seguro De Verificación	CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==	Fecha	28/01/2021
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	5/12
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==		



TEMA 3. ERP.

- 3.1. INTRODUCCIÓN.
- 3.2. LOS ANTECEDENTES DEL ERP.
 - 3.2.1. EL MRP.
 - 3.2.2. EL MRP II.
- 3.3. EL CONCEPTO DE ERP.
- 3.4. LA FINALIDAD Y LOS OBJETIVOS DEL ERP.
- 3.5. LAS CARACTERÍSTICAS DEL ERP.
- 3.6. LA ESTRUCTURA DEL ERP.
- 3.7. EL PROCESO DE IMPLANTACIÓN DEL ERP.
- 3.8. EL IMPACTO DEL ERP SOBRE LA ORGANIZACIÓN.
- 3.9. LAS VENTAJAS DE LA IMPLANTACIÓN DEL ERP.
- 3.10. LAS DESVENTAJAS DE LA IMPLANTACIÓN DEL ERP.
- 3.11. LOS FACTORES A CONSIDERAR PARA IMPLANTAR CON ÉXITO UN ERP.
- 3.12. LA SITUACIÓN DE LOS ERP EN LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS.
- 3.13. LOS RESULTADOS DE LAS EMPRESAS QUE IMPLANTAN UN ERP.
- 3.14. LOS RETOS ACTUALES DEL ERP.

TEMA 4. BAS-ERP.

- 4.1. INTRODUCCIÓN.
- 4.2. ¿QUÉ ES BAS-ERP?
- 4.3. LAS CARACTERÍSTICAS DE BAS-ERP.
- 4.4. LA ESTRUCTURA Y FUNCIONALIDAD DE BASERP.
 - 4.4.1. EL NÚCLEO DE BAS-ERP.
 - 4.4.2. EL MÓDULO ECONÓMICOFINANCIERO (BAS-FIN).
 - 4.4.3. EL MODULO LOGÍSTICA (BAS-LOGÍSTICA).
 - 4.4.3.1. EL SISTEMA DE APROVISIONAMIENTO (BAS-MPM).
 - 4.4.3.2. EL SISTEMA DE CONTROL DE STOCK (BAS-IWM).
 - 4.4.3.3. EL SISTEMA DE PRODUCCIÓN (BAS-MFG).
 - 4.4.3.4. EL SISTEMA COMERCIAL Y DISTRIBUCIÓN (BAS-SDM).
 - 4.4.4. EL MODULO RECURSOS HUMANOS, NÓMINAS Y ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL (BAS-PERSONAL).
 - 4.4.4.1. EL SISTEMA DE NÓMINAS Y ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL (BAS-PPA).
 - 4.4.4.2. EL SISTEMA DE GESTIÓN DE PRESUPUESTOS DE NÓMINAS Y ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL (BAS-PBM).
 - 4.4.4.3. EL SISTEMA DE RECURSOS HUMANOS (BAS-HRD).
 - 4.4.5. EL MODULO DE SOLUCIONES VERTICALES.
 - 4.4.5.1. EL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA TEMPORALIDAD (BAS-GT).
 - 4.4.5.2. EL SISTEMA DE GESTIÓN DE PROYECTOS (BAS-GP).
- 4.5. LAS VENTAJAS COMPETITIVAS DE BASERP FRENTE A OTROS ERPS.
- 4.6. LAS VENTAJAS DE LA IMPLANTACIÓN DE BASERP.
- 4.7. LOS RETOS ACTUALES DE BAS-ERP.

Código Seguro De Verificación	CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==	Fecha	28/01/2021
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	6/12
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==		



TEMA 5. TÉCNICAS DE PLANIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN.

- 5.1. INTRODUCCION.
- 5.2. EVOLUCION DE LA PLANIFICACION DE SISTEMAS DE INFORMACION EN LA EMPRESA.
- 5.3. UN PROCEDIMIENTO ALTERNATIVO DE PLANIFICACION DE TI/SI A PARTIR DE LA ESTRATEGIA DEL NEGOCIO.
- 5.4. HERRAMIENTAS PARA LA PLANIFICACIÓN.
 - 5.4.1. MATRIZ DE LA INTENSIDAD DE LA INFORMACIÓN.
 - 5.4.2. ANÁLISIS DE LA COMPETENCIA, CADENA DE VALOR Y SISTEMA DE ACTIVIDADES.
 - 5.4.3. MATRICES DE ASOCIACIÓN.
 - 5.4.4. DIAGRAMA DE AFINIDAD.
- 5.5. DIAGRAMA DE ENTIDAD-RELACIÓN.
- 5.6. DIAGRAMA DE FLUJOS DE DATOS.

TEMA 6. MODELIZACIÓN DE PROCESOS.

- 6.1. CONCEPTOS BÁSICOS.
- 6.2. FACTORES CLAVE PARA EL ÉXITO DE LA MODELIZACIÓN.
- 6.3. IDENTIFICACIÓN Y SELECCIÓN DE PROCESOS.
- 6.4. CLASIFICACIÓN DE PROCESOS.
- 6.5. MAPA DE PROCESOS.
- 6.6. SELECCIÓN DE PROCESOS.
- 6.7. DESCRIPCIÓN Y DOCUMENTACIÓN DE UN PROCESO.
 - 6.7.1 MISIÓN DEL PROCESO.
 - 6.7.2 PROPIETARIO DEL PROCESO.
 - 6.7.3 LÍMITES DEL PROCESO.
 - 6.7.4 MEDIOS Y RECURSOS.
- 6.8. FASES EN EL ANÁLISIS DEL PROCESO.
 - 6.8.1 DIAGRAMA DE FLUJO.
 - 6.8.2 CONSTRUCCIÓN..
 - 6.8.3. INTERPRETACIÓN.
- 6.9. REDISEÑO DE PROCESOS.

Código Seguro De Verificación	CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==	Fecha	28/01/2021
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	7/12
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==		



TEMA 7. GESTIÓN INFORMATIZADA DE PROYECTOS.

7.1. INTRODUCCIÓN.

7.1.1. CONCEPTO DE PROYECTO.

7.1.2. CARACTERÍSTICAS.

7.1.3 CLASIFICACIÓN DE LOS PROYECTOS.

7.1.4 LAS DIMENSIONES DEL PROYECTO.

7.1.5 UN ESQUEMA GENERAL EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS.

7.2. LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO

7.2.1 LA IMPORTANCIA DEL CLIENTE.

7.2.2 LOS OBJETIVOS DEL PROYECTO.

7.3. EL ANÁLISIS PREVIO: ESTUDIOS DE VIABILIDAD

7.3.1 ESTUDIOS TÉCNICOS.

7.3.2 ESTUDIOS DE MERCADO Y COMERCIALES.

7.3.3 ESTUDIOS FINANCIEROS.

7.3.4 ESTUDIOS DE RENTABILIDAD Y DE COSTE / EFICACIA.

7.3.5 MARCO LEGAL.

7.4. ETAPAS BÁSICAS EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS.

7.4.1 PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE PROYECTOS.

7.4.2 EJECUCIÓN DEL PROYECTO.

7.4.3 CONTROL Y SEGUIMIENTO.

7.5. EL USO DE LA INFORMÁTICA EN LA PLANIFICACIÓN, PROGRAMACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS.

Código Seguro De Verificación	CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==	Fecha	28/01/2021
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ		
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==	Página	8/12



TEMA 8. GESTIÓN INFORMATIZADA DE LOS RECURSOS HUMANOS.

- 8.1. INTRODUCCIÓN.
- 8.2. ANÁLISIS DE FUNCIONES Y TAREAS DE TRABAJO.
 - 8.2.1 ANÁLISIS DE FUNCIONES.
 - 8.2.2. TIPOS DE FUNCIONES
 - 8.2.3 LA DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES.
 - 8.2.4 ANÁLISIS DE TAREAS: SOPORTES DE CAPTURA Y ANÁLISIS DE DATOS.
 - 8.2.5 SOPORTES DE ANÁLISIS DE DATOS.
- 8.3. ANÁLISIS, DESCRIPCIÓN Y VALORACIÓN DE PUESTOS DE TRABAJO.
 - 8.3.1 ANÁLISIS Y DESCRIPCIÓN DE PUESTOS DE TRABAJO.
 - 8.3.2. VALORACIÓN PUESTOS DE TRABAJO
- 8.4. LA GESTIÓN POR COMPETENCIAS.
- 8.5. EVALUACIÓN Y CONTROL.
 - 8.5.1. CONCEPTO DE EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO.
 - 8.5.2 VENTAJAS DEL PROCESO DE VALORACIÓN DEL RENDIMIENTO.
 - 8.5.3 RESPONSABLES DE LA VALORACIÓN DEL RENDIMIENTO.
 - 8.5.4. SISTEMAS FEEDBACK 360°.
- 8.6. CLIMA ORGANIZACIONAL.
 - 8.6.1 CONFUSIÓN DE TERMINOLOGÍA.
 - 8.6.2 HERRAMIENTAS PARA LA MEDICIÓN DEL CLIMA ORGANIZACIONAL.
 - 8.6.3 DIMENSIONES DEL CLIMA ORGANIZACIONAL.

Código Seguro De Verificación	CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==	Fecha	28/01/2021
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ		
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==	Página	9/12



● **BIBLIOGRAFÍA.**

- AKLAUS, H., ROSEMAN, M. Y GABLE, G. (2000): "WHAT IS ERP?", INFORMATION SYSTEMS FRONTIER, 2.
- BINGI ET AL. (1999): "CRITICAL ISSUES AFFECTING AN ERP IMPLEMENTATION", INFORMATION SYSTEMS MANAGEMENT, 16.
- BRICEÑO, P. (1996): "ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE PROYECTOS: UN ENFOQUE INTEGRADO", MCGRAW HILL, INTERAMERICANA, CHILE.
- COHEN, D. (1999): "SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA LA TOMA DE DECISIONES", MCGRAW HILL, INTERAMERICANA, MÉXICO.
- DAVENPORT, T.H. (1998): "PUTTING THE ENTERPRISE INTO THE ENTERPRISE SYSTEM", HARVARD BUSINESS REVIEW, VOL. 76, Nº 4.
- DAVIDSON, J. (2000): "LA GESTIÓN DE PROYECTOS", PRENTICE HALL, MADRID.
- DE LA POZA PÉREZ, J.; MARTINEZ JIMÉNEZ, R.; VALLEJO MARTOS, M.C. (2001): "CLIMA Y CULTURA ORGANIZACIONALES EN LA EMPRESA FAMILIAR", LA EMPRESA DESLOCALIZADA, XV CONGRESO NACIONAL DE AEDEM, GRAN CANARIA, VOL. 2.
- DELGADO, J. Y MARÍN, F. (2000): "EVOLUCIÓN DE LOS SISTEMAS DE GESTIÓN DE MATERIALES: DEL MRP AL ERP", ECONOMÍA INDUSTRIAL, Nº 331.
- DRUDIS, A. (2002): "GESTIÓN DE PROYECTOS", GESTIÓN 2000, BARCELONA.
- GARCÍA GONZÁLEZ, S. Y AGUADO CORREA, F. (1998): "PLANIFICACIÓN DE RECURSOS DE LA EMPRESA (ERP): ¿UN MODELO DE GESTIÓN ASISTIDA POR ORDENADOR?", ALTA DIRECCIÓN, Nº 201.
- GIL, I. (1997): "SISTEMAS Y TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN PARA LA GESTIÓN", MCGRAWHILL, MADRID.
- KUMAR, K. Y HILLEGERSBERG, J.V. (2000): "ERP EXPERIENCES AND EVOLUTION" ASSOCIATION FOR COMPUTING MACHINERY. COMMUNICATIONS OF THE ACM; NEW YORK, VOL. 43, Nº 4.
- LAUDON, K. Y LAUDON, J.P. (1996): "ADMINISTRACIÓN DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN", PRENTICE HALL, MÉXICO.

Código Seguro De Verificación	CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==	Fecha	28/01/2021
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ		
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==	Página	10/12



- LEAL MILLÁN, A.; ALFARO DE PRADO SAGRERA, A.; RODRÍGUEZ FÉLIX, L. Y ROMÁN ÓNSALO, M. (1999): “EL FACTOR HUMANO EN LAS RELACIONES LABORALES”, PIRÁMIDE, MADRID.
- PÉREZ FDEZ. DE VELASCO, J.A. (1996): “GESTIÓN POR PROCESOS: REINGENIERÍA Y MEJORA DE LOS PROCESOS DE EMPRESA”, ESIC, MADRID.
- TADJER, R. (1998): “ENTERPRISE RESOURCE PLANNING”, INTERNETWEEK, APR 13.
- SEISDEDOS, N. (1996): “EL CLIMA LABORAL Y SU MEDIDA”, PSICOLOGÍA DEL TRABAJO Y DE LAS ORGANIZACIONES, Nº 2.
- TAMAYO GALLEGO, J.A. Y GALLEGO ÁGUEDA, M.A. (2001): “FUNDAMENTOS DE DISEÑO DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN”, EDICIÓN DIGITAL@TRES, SEVILLA.
- WILLIS, T. ; WILLISBROWN, A.H.; MCMILLAN, A. (2001): “COST CONTAINMENT STRATEGIES FOR ERP SYSTEM IMPLEMENTATIONS”, PRODUCTION AND INVENTORY MANAGEMENT JOURNAL; VOL. 42, Nº 2.
- WHITTEN, J. L.; BENTLEY, L. D. Y BARLOW, V. M. (1996): “ANÁLISIS Y DISEÑO DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN”, IRWIN, MADRID
- WILLIAMS, M. Y BYRNE, J. (1998): “FEEDBACK 360°. ¿QUÉ PIENSAN DE SU EMPRESA LOS CLIENTES, PROVEEDORES Y EMPLEADOS?”, NUEVA EMPRESA, Nº 429.

Código Seguro De Verificación	CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==	Fecha	28/01/2021
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	11/12
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==		



● EVALUACIÓN.

La evaluación del nivel de aprendizaje de los alumnos se realizará en base a un examen final, que será común a todos los grupos de la asignatura. En la estructura del examen se distinguen dos partes: una teórica y otra práctica.

- Con la parte teórica se pretende medir el grado de conocimiento que tiene el alumno de los conceptos explicados en clase; para ello se formularán preguntas cortas y/o de tipo test.
- Con la parte práctica se proyectan medir los conocimientos y habilidades que posee el alumno sobre el sistema de gestión BAS-ERP; para ello se plantearán preguntas y ejercicios que serán resueltos en los ordenadores del aula de informática.

Para aprobar la asignatura será necesario alcanzar la suficiencia en las dos partes del examen. Tal suficiencia obliga a alcanzar un mínimo de 4 puntos en ambas partes.

En ningún caso, salvo lo expresamente dispuesto en los estatutos de la Universidad de Sevilla, se realizará un examen o prueba al margen de las convocatorias oficiales.

Código Seguro De Verificación	CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==	Fecha	28/01/2021
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ		
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/CCYprLr7u/idsUPeE40Ipw==	Página	12/12

