

ESCUELA UNIVERSITARIA DE ESTUDIOS EMPRESARIALES

DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS Y MARKETING

UNIVERSIDAD DE SEVILLA

ECONOMÍA DE LA EMPRESA II

ORGANIZACIÓN Y ADMINISTRACIÓN

Este programa se impartirá en todos los grupos y por todos los profesores de la asignatura.

Sevilla, a 20 de septiembre 1996

Dña. CRISTINA CAMARVEIA ROCHA.

CURSO ACADÉMICO 1996/97

Código Seguro De Verificación	EEjDYj5q7KekAAunVGojEw==	Fecha	06/02/2024
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	1/4
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/EEjDYj5q7KekAAunVGojEw%3D%3D		



PARTE I: ADMINISTRACIÓN

I. FUNDAMENTOS DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

- Tema 1.- Los administradores y la administración.
- Tema 2.- La evolución de la administración.
- Tema 3.- La cultura organizacional y el ambiente: las restricciones.
- Tema 4.- La responsabilidad social y la ética administrativa.

II. TOMA DE DECISIONES

- Tema 5.- La toma de decisiones: la esencia del trabajo de un administrador.
- Tema 6.- Decisiones secuenciales.
- Tema 7.- Análisis multicriterio.

III. PLANIFICACIÓN

- Tema 8.- Los fundamentos de la planificación.
- Tema 9.- Administración estratégica.

IV. CONTROL

- Tema 10.- Fundamentos de control.
- Tema 11.- Herramientas de planificación y control.

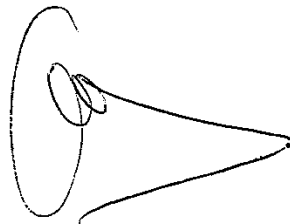
PARTE II: ORGANIZACIÓN

V. ESTRUCTURA DE LAS ORGANIZACIONES

- Tema 12.- La esencia de la estructura y las partes fundamentales de la organización.
- Tema 13.- Diseño de puestos.
- Tema 14.- Diseño de la superestructura.
- Tema 15.- Diseño de vínculos laterales.
- Tema 16.- Diseño del sistema decisor.
- Tema 17.- Una visión contingente: el entorno.

VI. COMPORTAMIENTO ORGANIZACIONAL

- Tema 18.- La motivación de los empleados.
- Tema 19.- El liderazgo.



Código Seguro De Verificación	EEjDYj5q7KekAAunVGojEw==	Fecha	06/02/2024
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	2/4
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/EEjDYj5q7KekAAunVGojEw%3D%3D		

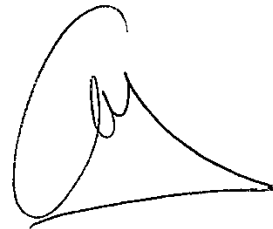


BIBLIOGRAFÍA:

- ROBBINS, Stephen: *Administración: Teoría y práctica*. Ed. Prentice-Hall. Cuarta edición. México, 1994.
- MINTZBERG, Henry: *La estructuración de las organizaciones*. Ariel. Barcelona, 1984.
- ORTIGUEIRA BOUZADA, Manuel: *La corporación cibernética*. CUR. La Rábida, 1984.
- SUÁREZ SUÁREZ, Andrés: *Decisiones óptimas de inversión y financiación en la empresa*. Ed. Pirámide. Madrid, 1993.
- LEAL MILLÁN, Antonio y otros: *Técnicas analíticas de toma de decisiones: conceptos y supuestos prácticos*. Sevilla, 1994.
- DÍEZ DE CASTRO, Emilio: *Estructurar las organizaciones: 18 casos prácticos de análisis de problemas y búsqueda de soluciones*. Ed. Síntesis. Madrid, 1995.

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA POR TEMA

- Tema 1.- Los administradores y la administración. (Cap. 1 Robbins)
- Tema 2.- La evolución de la administración. (Cap. 2 Robbins)
- Tema 3.- La cultura organizacional y el ambiente: las restricciones. (Cap. 3 Robbins)
- Tema 4.- La responsabilidad social y la ética administrativa. (Cap. 5 Robbins)
- Tema 5.- La toma de decisiones: la esencia del trabajo de un administrador. (Cap. 6 Robbins)
- Tema 6.- Decisiones secuenciales. (Cap. 14 Suárez)
- Tema 7.- Análisis multicriterio. (Cap. 7 Ortiq ueira)
- Tema 8.- Los fundamentos de la planificación. (Cap. 7 Robbins)
- Tema 9.- Administración estratégica. (Cap. 8 Robbins)
- Tema 10.- Fundamentos de control. (Cap. 19 Robbins)
- Tema 11.- Herramientas de planificación y control. (Cap. 9 Robbins. Parte)
- Tema 12.- La esencia de la estructura y las partes fundamentales de la organización. (Cap. 1 y 2 Mintzberg)
- Tema 13.- Diseño de puestos. (Cap. 4,5 y 6 Mintzberg)
- Tema 14.- Diseño de la superestructura. (Cap. 7 y 8 Mintzberg)
- Tema 15.- Diseño de vínculos laterales. (Cap. 9 Mintzberg y apuntes)
- Tema 16.- Diseño del sistema decisor. (Cap. 11 Mintzberg)
- Tema 17.- Una visión contingente: el entorno. (Cap. 15 Mintzberg)
- Tema 18.- La motivación de los empleados. (Cap. 16 Robbins)
- Tema 19.- El liderazgo. (Cap. 17 Robbins)



EXÁMENES

Durante el curso se realizarán dos exámenes parciales, cuyas fechas de realización y materia que abarcará cada uno, son las siguientes:

PRIMER PARCIAL: Se realizará en la tercera semana de enero y comprenderá los temas correspondiente a la Parte I.

SEGUNDO PARCIAL: Se realizará en la tercera semana de mayo y comprenderá los temas correspondientes a la Parte II.

La superación de un examen parcial supone la eliminación de la materia objeto de examen hasta la convocatoria de junio exclusivamente

Código Seguro De Verificación	EEjDYj5q7KekAAunVGojEw==	Fecha	06/02/2024
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	3/4
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/EEjDYj5q7KekAAunVGojEw%3D%3D		



EXAMEN FINAL: Se realizará en la tercera semana de junio y abarcará toda la materia comprendida en el primer y segundo parcial.

En ningún caso, salvo lo expresamente dispuesto en los Estatutos de la Universidad de Sevilla, se realizará un examen o prueba fuera de las convocatorias oficiales.

Para aprobar la asignatura es necesario superar cada parcial con una puntuación mínima de 5 y nunca se hará la media entre los parciales.

Los exámenes constarán de una parte teórica y otra práctica, siendo imprescindible sacar un mínimo de 3 puntos en la parte teórica para que se pueda corregir la práctica.

TRABAJOS DURANTE EL CURSO

1. La realización de estos trabajos es individual y voluntaria.
2. Se podrán hacer trabajos durante el primer y/o segundo parcial
3. Los trabajos consisten en la realización de casos prácticos en clase o fuera de ella, que el profesor irá mandando durante el parcial y que corresponderán a los temas del mismo.
4. La entrega de los trabajos se realizará en la hora de clase, cuando el profesor lo indique, y bajo ningún concepto fuera de ella.
5. En cada caso el profesor mandará como mínimo un caso práctico en cada tema.
6. Los trabajos sumarán en la nota final de cada parcial y se evaluarán de la siguiente forma:
 - 80 % ó más de los casos: 1 punto
 - 70 % - 79 % " " " : 0,7 puntos
 - 60 % - 69 % " " " : 0,6 puntos
 - 50 % - 59 % " " " : 0,5 puntos
 - menos del 50 % : 0 puntos

La obtención del punto adicional o de una parte proporcional del mismo dependerá no sólo del número de casos entregados, sino también de la calidad de los mismos (presentación, conocimientos, forma de expresión...).

En el caso de no superar la asignatura por parciales, el punto obtenido por la realización de los trabajos sumará en las convocatorias de Junio 1997, Septiembre 97, Diciembre 97 y Febrero 98.

Código Seguro De Verificación	EEjDYj5q7KekAAunVGojEw==	Fecha	06/02/2024
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	4/4
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/EEjDYj5q7KekAAunVGojEw%3D%3D		

