

17 FEB. 1987



Programa de Economía  
de la Empresa (Organización  
y Administración)

Objeto Curso 1985-86.-

Profesor:  
Victoriano García Barrera

*[Handwritten signature]*

Código Seguro De Verificación	L/P0+ZXWkoXh4BUxBym+kg==	Fecha	06/02/2024
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	1/10
Url De Verificación	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/L%2FP0%2BZXWkoXh4BUxBym%2Bkg%3D%3D">https://pfirma.us.es/verifirma/code/L%2FP0%2BZXWkoXh4BUxBym%2Bkg%3D%3D</a>		



# Temas 1.º

## Organización Administrativa, -

- 1.- Introducción
- 2.- Los conceptos de Organización y Administración. - Método para llegar a la elaboración del concepto.
- 3.- Elementos constituyentes del concepto de Administración. Estructura.
- 4.- Enfoques tradicionales. -
- 5.- PlanTEAMientos modernos. Enfoques de sistemas y de convergencia.
- 6.- Consideraciones finales. -

# Temas 2.º

## Planificación (I)

El proceso de fijación de objetivos, -

- 1.- Introducción.
- 2.- Elementos del proceso de fijación de objetivos. Objetivos y subobjetivos. Planificación por metas, como método de realización. Características.
- 3.- Enfoque tradicional de fijación de objetivos. -
- 4.- Administración por objetivos.
- 5.- Exploración de nuevos métodos. -
- 6.- Consideraciones finales. -

# Temas 3.º

## Planificación (II). M.P.D.

- 1.- Introducción
- 2.- Planificación estratégica. Elementos y resultados. -
- 3.- Técnicas.
- 4.- Planificación de operaciones. Procedimientos. Presupuestos. Programas.

*[Handwritten signature]*

## Temas 3.º (estructuras)

- 5.º Planificación por adaptación. Condiciones de estabilidad. Condiciones de ductilidad.
- 6.º.- Planificación y efectividad.
- 7.º.- Consideraciones finales.-

## Temas 4.º

### Planificación (III)

- 1.º.- Introducción. Problemas.
- 2.º.- El proceso de toma de decisiones.
- 3.º.- La variedad de decisiones. (el todo cuantitativo).
- 4.º.- Temes de decisiones en grupo. Problemas. Formas para su mejora.
- 5.º.- Consideraciones finales.

## Temas 5.º

### Organización (I)

#### Diseño de la Organización (Estructura)

- 1.º.- Introducción
- 2.º.- Contribuciones de la estructura. Elementos.
- 3.º.- Selección de una estructura. Modelos: funcional, por productos, por áreas, matricial.
- 4.º.- Estructuras múltiples.-
- 5.º.- Consideraciones finales.-

*Jose Angel Perez Lopez*

## Unidad 6<sup>o</sup>

### Organización (II)

#### Coordinación, Autoridad y Poder.-

- 1.- Introducción
- 2.- Coordinación.-
- 3.- La jerarquía de Autoridad.
- 4.- El concepto de departamentos centralizados, coordinación interdepartamental.-
- 5.- El concepto de Staff.
- 6.- Descentralización, centralización y delegación.
- 7.- Poder e influencia.
- 8.- Consideraciones finales.-

*[Handwritten signature]*

## Unidad 7<sup>o</sup>

### Control

- 1.- Introducción.
- 2.- El concepto de Control, diversidad y Positivística.
- 3.- Medición del desempeño
- 4.- Retroalimentación.
- 5.- Pacto sobre la motivación y el desempeño.
- 6.- Consideraciones administrativas.-
- 7.- Consideraciones finales.-

Código Seguro De Verificación	L/P0+ZXWkoXh4BUxBym+kg==	Fecha	06/02/2024
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	4/10
Url De Verificación	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/L%2FP0%2BZXWkoXh4BUxBym%2Bkg%3D%3D">https://pfirma.us.es/verifirma/code/L%2FP0%2BZXWkoXh4BUxBym%2Bkg%3D%3D</a>		



## Temas 8.º

Modelos generales operativos. -

- 1.- Introducción.
- 2.- Modelo Menger-Wald. -
- 3.- Modelo Bures-Campes. -
- 4.- Modelo O.P.E. R.A.
- 5.- Consideraciones finales. -

## Temas 9.º

El presupuesto como instrumento de coordinación.

- 1.- Introducción
- 2.- Plan de ventas.
- 3.- Plan de producción.
- 4.- Plan de aprovisionamiento.
- 5.- Plan financiero. -
- 6.- Consideraciones finales. -

## Temas 10.º

Teoría de la decisión (I)

- 1.ª Introducción.
- 2.ª Fases en el proceso de toma de decisiones: diferentes que se dan en el que se toman las decisiones. Modelos de decisión. -
- 3.ª Toma de decisiones bajo condiciones de riesgo. Modelos de decisión (variables aleatorias discretas)
- 4.ª Toma de decisiones en condiciones de riesgo. Utilidad del criterio de U.F. (variable esperada)
- 5.ª La Utilidad como criterio de decisión. -
- 6.ª Consideraciones finales. -

*[Handwritten signature]*

## Temas 11.-

### Teoría de la decisión (II)

- 1.- Introducción.-
- 2.- La combinación de información imperfecta. Cambios en la preferencia y la combinación imperfecta construida.
- 3.- Distribución de Probabilidades y el análisis de este volumen-Utilidad.
- 4.- La combinación de distribuciones de probabilidad y valores marginales.
- 5.- Consideraciones finales.-

## Temas 12.-

### Teoría de la decisión (III)

#### Decisiones Bayesianas

- 1.- Introducción.
- 2.- Combinación de información imperfecta. Teorema de Bayes.-
- 3.- Desarrollo del proceso de decisión bayesiano, por matrices de certeza.
- 4.- Atributos "a priori", "de información perfecta" y "a posteriori", mediante la utilización de un ejemplo "ilustrativo".
- 5.- Consideraciones finales.-

## Temas 13.-

### Teoría de la decisión (IV)

#### Árboles de decisión.-

- 1.- Introducción.-
- 2.- Fundamentos del árbol de decisión
- 3.- El árbol de decisión, como técnica de elección del proceso de toma de decisiones.
- 4.- Desarrollo de la técnica mediante un ejemplo ilustrativo.
- 5.- Consideración del análisis bayesiano bajo la técnica del árbol.- desarrollo de un ejemplo ilustrativo.-
- 6.- Consideraciones finales.-

Código Seguro De Verificación

L/P0+ZXWkoXh4BUxBym+kg==

Fecha

06/02/2024

Firmado Por

JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ

Url De Verificación

<https://pfirma.us.es/verifirma/code/L%2FP0%2BZXWkoXh4BUxBym%2Bkg%3D%3D>

Página

6/10



## Tarea 14.-

### Declaraciones de aptitud de inventarios. Teoría de inventarios (I)

- 1.º) Introducción.
- 2.º) Declaraciones sobre inventarios. Elementos generales del problema.
- 3.º) Derivación de las fórmulas de cantidad económica de orden. (E.E.O)
- 4.º) Derivación del supuesto de recepción instantánea.
- 5.º) Análisis del caso en el que no puede ser evitada la demanda del periodo de planificación considerado.
- 6.º) Planteamiento y resolución cuando no se encuentra el posible la reformulación sobre el este.
- 7.º) Aplicación de los modelos E.E.O. a los procesos de producción.
- 8.º.- Consideraciones finales.

## Tarea 15

### Teoría de inventarios (II)

- 1.º) Introducción.
- 2.º) Determinación del nivel óptimo de inventario de seguridad.
- 3.º) Selección de niveles de inventario de seguridad bajo condiciones de servicio estrictas de costes de inventario agotado.
- 4.º) Ordenes conjuntas. Análisis
- 5.º) Evaluación de deservicios de proveedor.
- 6.º) Admisión de inventario, con planificación de inventario agotado.
- 7.º.- Consideraciones finales.

Código Seguro De Verificación	L/P0+ZXWkoXh4BUxBym+kg==	Fecha	06/02/2024
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	7/10
Url De Verificación	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/L%2FP0%2BZXWkoXh4BUxBym%2Bkg%3D%3D">https://pfirma.us.es/verifirma/code/L%2FP0%2BZXWkoXh4BUxBym%2Bkg%3D%3D</a>		



## Área 16.-

### Decisiones con opciones múltiples

- 1.ª) Introducción.
- 2.ª) La consideración de las opciones múltiples.  
Preferencias entre opciones.
- 3.ª) Planteamiento y resolución por el método de planificación por opciones.  
Decisiones de aplicación.
- 4.ª) La programación por opciones. Secuencia de la variable perturbada.
- 5.ª) Consideraciones finales.

## Área 17.-

### Decisiones en condiciones de competencia.-

- 1.ª) Introducción.
- 2.ª) Juegos competitivos y estrategias competitivas en un modelo de planificación lineal.-
- 3.ª) Modelo matemático de juegos bi-personales de suma nula. Planteamiento, hipótesis y condiciones.-
- 4.ª) Los conceptos de estrategia pura. Punto de silla. Estrategia mixta. Ordenes de prioridad.
- 5.ª) Resolución de este problema de juego planteado por programación lineal.-
- 6.ª) Resolución computativa.-
- 7.ª) Consideraciones finales.-

*Jose Angel Perez Lopez*

Código Seguro De Verificación	L/P0+ZXWkoXh4BUxBym+kg==	Fecha	06/02/2024
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	8/10
Url De Verificación	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/L%2F0%2BZXWkoXh4BUxBym%2Bkg%3D%3D">https://pfirma.us.es/verifirma/code/L%2F0%2BZXWkoXh4BUxBym%2Bkg%3D%3D</a>		



## Temas 18

### Decisiones de Reparación y Acostumbrado

- 1.- Introducción.-
- 2.- Técnicas de "Draught and Board".-
- 3.- Aplicación a muestras sueltas.-
- 4.- Aplicaciones industriales y comerciales.-
- 5.- Consideraciones finales.-

## Temas 19

### Formulación

- 1.- Introducción. Fundamentos del problema.
- 2.- Generadores de pasta sólida.
- 3.- Diagrama de flujo.
- 4.- Ventajas de la muestra.-
- 5.- Realización de una formulación.
- 6.- Especial referencia al uso de los marcadores.
- 7.- Consideraciones finales. Extensión a problemas más generales.-

## Temas 20

### El estudio de reemplazamiento.

- 1.- Introducción
- 2.- Mantenimiento de equipos industriales. Su diagnóstico económico.-
- 3.- El problema del mantenimiento. Análisis y solución.
- 4.- El reemplazamiento por grupos.
- 5.- El mantenimiento preventivo.
- 6.- Consideraciones finales.

Código Seguro De Verificación

L/P0+ZXWkoXh4BUxBym+kg==

Fecha

06/02/2024

Firmado Por

JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ

Url De Verificación

<https://pfirma.us.es/verifirma/code/L%2FP0%2BZXWkoXh4BUxBym%2Bkg%3D%3D>

Página

9/10



Temas 21

Decisiones en los procesos de aglomeración.

(I) Fenómenos de espera (I)

- 1.- Introducción. Programación de tránsito y tránsito
- 2.- Descripción de un fenómeno de espera. Su significado económico.
- 3.- Tratamiento matemático de un fenómeno de espera.
- 4.- Consideraciones finales.

Temas 22

Fenómenos de espera (II)

- 1.- Introducción.
- 2.- Modelo de canal simple en sistema abierto y de generalización.
- 3.- Modelo de canal múltiple en sistema abierto.
- 4.- Modelo simple y múltiple en sistema cerrado.
- 5.- Aplicaciones económicas. Consideraciones del costo.
- 6.- Consideraciones finales.

J. Pérez López

Temas 23

Decisiones de afluencia.

- 1.- Introducción. Cadenas de eventos.
- 2.- Cadenas de Markov.
- 3.- Probabilidades de transición
- 4.- Cálculo de las probabilidades de transición.
- 5.- Cálculo de las probabilidades de un estado estable.
  - 5.1. Método de la suma de flechas
  - 5.2. Método de las ecuaciones matriciales.
- 6.- Caso especial.
  - 6.1. Cadenas cíclicas
  - 6.2. Cadenas absorbentes.
- 7.- Aplicaciones económicas.
- 8.- Conclusión. Programación de tránsito y cadenas de Markov. Consideraciones finales.