

17 FEB. 1987



Programa de Economía
de la Empresa (Organización
y Administración)

Objeto Curso 1985-86.-

Profesor:
Victoriano García Barrera

[Handwritten signature]

Código Seguro De Verificación	L/P0+ZXWkoXh4BUxBym+kg==	Fecha	06/02/2024
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	1/10
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/L%2FP0%2BZXWkoXh4BUxBym%2Bkg%3D%3D		



Temas 1.º

Organización y Administración, -

- 1.- Introducción
- 2.- Los conceptos de Organización y Administración. - Método para llegar a la esencia del concepto.
- 3.- Elementos constituyentes del concepto de Administración. Estructura.
- 4.- Enfoques tradicionales. -
- 5.- PlanTEAMientos modernos. Enfoques de sistemas y de convergencia.
- 6.- Consideraciones finales. -

Temas 2.º

Planificación (I)

El proceso de fijación de objetivos, -

- 1.- Introducción.
- 2.- Elementos del proceso de fijación de objetivos. Objetivos y subobjetivos. Planificación por metas, como método de realización. Características.
- 3.- Enfoque tradicional de fijación de objetivos. -
- 4.- Administración por objetivos.
- 5.- Exploración de nuevos métodos. -
- 6.- Consideraciones finales. -


Temas 3.º

Planificación (II). M.P.D.

- 1.- Introducción
- 2.- Planificación estratégica. Elementos y resultados. -
- 3.- Técnicas.
- 4.- Planificación de operaciones. Procedimientos. Presupuestos. Programas.

Jose Angel Perez Lopez

Código Seguro De Verificación	L/P0+ZXWkoXh4BUxBym+kg==	Fecha	06/02/2024
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	2/10
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/L%2FP0%2BZXWkoXh4BUxBym%2Bkg%3D%3D		



Temas 3.º (estructuras)

- 5.º Planificación por adaptación. Condiciones de estabilidad. Condiciones de ductilidad.
- 6.º.- Planificación y efectividad.
- 7.º.- Consideraciones finales.-

Temas 4.º

Planificación (III)

- 1.º.- Introducción. Problemas.
- 2.º.- El proceso de toma de decisiones.
- 3.º.- La variedad de decisiones. (el todo cuantitativo).
- 4.º.- Tipos de decisiones en grupo. Problemas. Formas para su mejora.
- 5.º.- Consideraciones finales.

Temas 5.º


Organización (I)

Diseño de la Organización (Estructura)

- 1.º.- Introducción
- 2.º.- Características de la estructura. Elementos.
- 3.º.- Selección de una estructura. Modelos: funcional, por productos, por áreas, matricial.
- 4.º.- Estructuras múltiples.-
- 5.º.- Consideraciones finales.-

Jose Angel Perez Lopez

Código Seguro De Verificación	L/P0+ZXWkoXh4BUxBym+kg==	Fecha	06/02/2024
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	3/10
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/L*2FP0*2BZXWkoXh4BUxBym*2Bkg*3D*3D		



Unidad 6.º

Organización (II)

Coordinación, Autoridad y Poder.-

- 1.º.- Introducción
- 2.º.- Coordinación.-
- 3.º.- La jerarquía de Autoridad.
- 4.º.- El concepto de departamentos centralizados, coordinación interdepartamental.-
- 5.º.- El concepto de Staff.
- 6.º.- Descentralización, centralización y delegación.
- 7.º.- Poder e influencia.
- 8.º.- Consideraciones finales.-

Unidad 7.º

Control

- 1.º.- Introducción.
- 2.º.- El concepto de Control, diversidad y Positivística.
- 3.º.- Medición del desempeño
- 4.º.- Retroalimentación.
- 5.º.- Pactos sobre la motivación y el desempeño.
- 6.º.- Consideraciones organizacionales.-
- 7.º.- Consideraciones finales.-

~~Jose Angel Perez Lopez~~

Código Seguro De Verificación	L/P0+ZXWkoXh4BUxBym+kg==	Fecha	06/02/2024
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	4/10
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/L%2FP0%2BZXWkoXh4BUxBym%2Bkg%3D%3D		



Temas 8.º

Modelos generales operativos. -

- 1.- Introducción.
- 2.- Modelo Menger-Wald. -
- 3.- Modelo Bures-Campbell. -
- 4.- Modelo O.P.E. R.A.
- 5.- Consideraciones finales. -

Temas 9.º

El presupuesto como instrumento de coordinación.

- 1.- Introducción
- 2.- Plan de ventas.
- 3.- Plan de producción.
- 4.- Plan de aprovisionamiento.
- 5.- Plan financiero. -
- 6.- Consideraciones finales. -

Temas 10.º

Teoría de la decisión (I)

- 1.ª Introducción.
- 2.ª Fases en el proceso de toma de decisiones: diferentes que surgen en el que se toman las decisiones. Modelos de decisión. -
- 3.ª Toma de decisiones bajo condiciones de riesgo. Modelos de decisión (variables aleatorias discretas)
- 4.ª Toma de decisiones en condiciones de riesgo. Utilidad del criterio de U.F. (variable esperada)
- 5.ª La Utilidad como criterio de decisión. -
- 6.ª Consideraciones finales. -

[Handwritten signature]

Temas 11.-

Teoría de la decisión (II)

- 1.- Introducción.-
- 2.- La combinación de información imperfecta. Cambios en la preferencia y la combinación imperfecta construida.
- 3.- Distribución de Probabilidades y el axioma de este volumen-Utilidad.
- 4.- La combinación de distribuciones de probabilidad y valores esperados.
- 5.- Consideraciones finales.-

Temas 12.-

Teoría de la decisión (III)

Decisiones Bayesianas

- 1.- Introducción.
- 2.- Combinación de información imperfecta. Teorema de Bayes.-
- 3.- Desarrollo del proceso de decisión bayesiano, por matrices de certeza.
- 4.- Axiomas "a priori", "de información perfecta" y "a posteriori", mediante la utilización de un ejemplo "ilustrativo".
- 5.- Consideraciones finales.-

Temas 13.-

Teoría de la decisión (IV)

Árboles de decisión.-

- 1.- Introducción.-
- 2.- Fundamentos del árbol de decisión
- 3.- El árbol de decisión, como técnica de elección del proceso de toma de decisiones.
- 4.- Desarrollo de la técnica mediante un ejemplo ilustrativo.
- 5.- Consideración del análisis bayesiano bajo la técnica del árbol.- desarrollo de un ejemplo ilustrativo.-
- 6.- Consideraciones finales.-

Código Seguro De Verificación

L/P0+ZXWkoXh4BUxBym+kg==

Fecha

06/02/2024

Firmado Por

JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ

Url De Verificación

<https://pfirma.us.es/verifirma/code/L%2FP0%2BZXWkoXh4BUxBym%2Bkg%3D%3D>

Página

6/10



Tarea 14.-

Declaraciones de aptitud de inventarios. Teoría de inventarios (I)

- 1.º) Introducción.
- 2.º) Declaraciones sobre inventarios. Elementos generales del problema.
- 3.º) Derivación de las fórmulas de cantidad económica de orden. (E.E.O)
- 4.º) Derivación del supuesto de recepción instantánea.
- 5.º) Análisis del caso en el que no puede ser evitada la demanda del periodo de planificación considerado.
- 6.º) Planteamiento y resolución cuando no se encuentra el punto de reordenación sobre el coste.
- 7.º) Aplicación de los modelos E.E.O. a los procesos de producción.
- 8.º.- Consideraciones finales.

Tarea 15

Teoría de inventarios (II)

- 1.º) Introducción.
- 2.º) Determinación del nivel óptimo de inventario de seguridad.
- 3.º) Selección de niveles de inventario de seguridad bajo condiciones de servicio estrictas de costes de inventario agotado.
- 4.º) Ordenes conjuntas. Análisis
- 5.º) Evaluación de deservicios de proveedor.
- 6.º) Admisión de inventario, con planificación de inventario agotado.
- 7.º.- Consideraciones finales.

Código Seguro De Verificación	L/P0+ZXWkoXh4BUxBym+kg==	Fecha	06/02/2024
Firmado Por	JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ	Página	7/10
Url De Verificación	https://pfirma.us.es/verifirma/code/L%2FP0%2BZXWkoXh4BUxBym%2Bkg%3D%3D		



Área 16.-

Decisiones con efectos múltiples

1.º) Introducción.

2.º) La consideración de los efectos múltiples.
Preferencia entre efectos.

3.º) Planteamiento y resolución por el
método de planificación por efectos.
Decisiones de aplicación.

4.º) La programación por efectos. Secuencia
de la variable perturbada.

5.º) Consideraciones finales.

Área 17.-

Decisiones en condiciones de competencia.-

1.º) Introducción.

2.º) Juegos competitivos y estrategias
competitivas en un modelo de
planificación direccional.-

3.º) Modelo matemático de juegos bi-personales
de suma nula. Planteamiento,
hipótesis y condiciones.-

4.º) Los conceptos de estrategia pura. Punto
de silla. Estrategia mixta. Orden de
preferencias.

5.º) Resolución de un problema de juego
planteado por programación lineal.-

6.º) Resolución computativa.-

7.º) Consideraciones finales.-

Código Seguro De Verificación

L/P0+ZXWkoXh4BUxBym+kg==

Fecha

06/02/2024

Firmado Por

JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ

Url De Verificación

<https://pfirma.us.es/verifirma/code/L%2F0%2BZXWkoXh4BUxBym%2Bkg%3D%3D>

Página

8/10



Temas 18

Decisiones de Reparación y Acostumbrado

- 1.- Introducción.-
- 2.- Tipos de "Breach and Repair".-
- 3.- Aplicación a nuevos ordenadores.-
- 4.- Aplicaciones financieras y comerciales.-
- 5.- Consideraciones finales.-

Temas 19

Simulación

- 1.- Introducción. Fundamentos del problema.
- 2.- Generadores de Pseudoaleatoriedad.
- 3.- Diagrama de flujo.
- 4.- Ejemplos de la simulación.-
- 5.- Realización de una simulación.
- 6.- Especial referencia al método de los Montecarlo.
- 7.- Consideraciones finales. Extensión a problemas más generales.-

Temas 20

El estudio de reemplazamiento.

- 1.- Introducción
- 2.- Mantenimiento de equipos industriales. Su diagnóstico económico.-
- 3.- El problema del mantenimiento. Análisis y solución.
- 4.- El reemplazamiento por grupos.
- 5.- El mantenimiento preventivo.
- 6.- Consideraciones finales.

Código Seguro De Verificación

L/P0+ZXWkoXh4BUxBym+kg==

Fecha

06/02/2024

Firmado Por

JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ

Url De Verificación

<https://pfirma.us.es/verifirma/code/L%2FP0%2BZXWkoXh4BUxBym%2Bkg%3D%3D>

Página

9/10



tema 21

Decisiones en los procesos de aglomeración.

Jerarquías de espera (I)

- 1.- Introducción. Programación de tránsito y tránsito
- 2.- Descripción de un fenómeno de espera. Su significado económico.
- 3.- Tratamiento matemático de un fenómeno de espera.
- 4.- Consideraciones finales.

tema 22

Jerarquías de espera (II)

- 1.- Introducción.
- 2.- Modelo de canal simple en sistemas abiertos y de generación.
- 3.- Modelo de canal múltiple en sistemas abiertos.
- 4.- Modelo simple y múltiple en sistemas cerrados.
- 5.- Aplicaciones económicas. Consideraciones del coste.
- 6.- Consideraciones finales.

J. Pérez López

tema 23

Decisiones de mantenimiento.

- 1.- Introducción. Cadenas de eventos.
- 2.- Cadenas de Markov.
- 3.- Probabilidades de transición.
- 4.- Cálculo de las probabilidades de transición.
- 5.- Cálculo de las probabilidades de un estado estable.
 - 5.1. Método de la suma de flechas
 - 5.2. Método de las ecuaciones matriciales.
- 6.- Casos especiales.
 - 6.1. Cadenas cíclicas
 - 6.2. Cadenas absorbentes.
- 7.- Aplicaciones económicas.
- 8.- Conclusión. Programación lineal y cadenas de Markov. Consideraciones finales.