

ESCUELA UNIVERSITARIA DE ESTUDIOS EMPRESARIALES

UNIVERSIDAD DE SEVILLA

PROGRAMA DE ECONOMIA DE LA EMPRESA II

19 SET. 1984



Manuel J. Selva Dominguez

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ== | Fecha | 15/02/2024 |
| Firmado Por | JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ | Página | 1/19 |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ%3D%3D | | |



Tema 1.- EL PROCESO DE ADMINISTRACION.

- 1.- El proceso de administración.
- 2.- Naturaleza y concepto de Planificación.
- 3.- Los componentes de la Planificación.
- 4.- Ventajas e inconvenientes de la Planificación.

Tema 2.- LA EMPRESA COMO SISTEMA.

- 1.- La autorregulación.
- 2.- Instrumentos de autorregulación de la empresa: los modelos presupuestarios.
- 3.- 3PC: Un modelo de Planificación-Presupuestación y Control para la empresa.

Tema 3.- EL MODELO 3PC.

- 1.- Anatomía del modelo.
 - 1.1.- El Programa.
 - 1.2.- La Estructura de Programas.
 - 1.3.- El Plan Multianual y el Presupuesto-Programa.
- 2.- Fisiología del modelo.
 - 2.1.- La Planificación.
 - 2.2.- La Programación.
 - 2.3.- La Presupuestación.
 - 2.4.- El Control regulador de la acción.

Tema 4.- EL APOYO INFORMATIVO DEL MODELO 3PC: LOS INDICADORES.

- 1.- Teoría de los indicadores.
 - 1.1.- Definición y propiedades de los indicadores.
 - 1.2.- Problemas metodológicos de los indicadores.
- 2.- Los indicadores de programa.
 - 2.1.- Indicadores de medios.
 - 2.2.- Indicadores de resultados.
 - 2.3.- Indicadores de impacto.
 - 2.4.- Indicadores de entorno.
 - 2.5.- Indicadores de gestión.

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ== | Fecha | 15/02/2024 |
| Firmado Por | JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ | Página | 2/19 |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ%3D%3D | | |



Tema 5.- EL ANALISIS DE SISTEMAS.

- 1.- Los orígenes del Análisis de Sistemas.
- 2.- Definición del Análisis de Sistemas.
- 3.- Analisis de Sistemas y Teoría de Sistemas.
- 4.- La función del Análisis de Sistemas en el modelo 3PC.
- 5.- El Proceso del Análisis de Sistemas y sus distintas fases.

Tema 6.- ANALISIS PROSPECTIVO.

- 1.- Enfoque general.
 - 1.1.- La Predicción.
 - 1.2.- La previsión.
 - 1.3.- El Proyecto.
 - 1.4.- La exploración prospectiva.
- 2.- El método Delphi.
 - 2.1.- Consideraciones previas.
 - 2.2.- El método: características
 - 2.3.- El cuestionario.
 - 2.4.- Los expertos.
 - 2.5.- Etapas del proceso.
 - 2.6.- Notas finales.
- 3.- Los escenarios: concepciones.
 - 3.1.- El pionero Kahn.
 - 3.2.- El SESAME.
 - 3.3.- Tipología de los escenarios.
 - 3.4.- El enfoque literario.
 - 3.5.- El enfoque formalizado.
 - 3.6.- El enfoque de la SEMA.
 - 3.7.- Consideraciones finales.

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ== | Fecha | 15/02/2024 |
| Firmado Por | JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ | | |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ%3D%3D | Página | 3/19 |



Tema 7.- LOS ANALISIS COSTE-BENEFICIO Y COSTE-EFICACIA.

1.- El Análisis Coste-Beneficio.

1.1.- Del beneficio de la empresa al excedente microeconómico.

1.2.- Los problemas de elección.

1.3.- Consideraciones finales.

2.- El Análisis Coste-Eficacia.

2.1.- La evaluación de la eficacia.

2.2.- La evaluación de los costes.

2.3.- Consideraciones finales.

Tema 8.- EL ANALISIS MULTICRITERIO SIMPLE.

1.- Consideraciones generales.

2.- Las técnicas de Análisis Multicriterio Simple: los métodos ELECTRA.

2.1.- El método ELECTRA I.

2.2.- El método ELECTRA II.

2.3.- Consideraciones sobre los métodos ELECTRA I y ELECTRA II.

2.4.- El método ELECTRA III.

Tema 9.- EL ANALISIS MULTICRITERIO BASADO EN GRAFOS DE APOYOC.

1.- El método PATTERN.

1.1.- La modelización: primera fase de la operatoria del modelo.

1.2.- La notación: segunda fase del método PATTERN.

1.3.- Los resultados y su explotación.


2.- El método CPE.

2.1.- El grafo de apoyo del CPE.

2.2.- La combinatoria CPE.

2.3.- Variantes del CPE.

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ== | Fecha | 15/02/2024 |
| Firmado Por | JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ | Página | 4/19 |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ%3D%3D | | |



Tema 10.- EL ANALISIS CREATIVO.

- 1.- El Análisis Morfológico.
- 2.- El Brainstorming.
- 3.- La sinéctica.

Tema 11.- ANALISIS FACTORIAL.

- 1.- Consideraciones previas.
- 2.- Los problemas.
- 3.- Los elementos de base.
- 4.- Las fases del A.F.C.
- 5.- Consideraciones finales.


Tema 12.- ANALISIS DINAMICO.

- 1.- La experimentación sobre modelos.
- 2.- Origenes y desarrollo de la Dinámica de Sistemas.
- 3.- La construcción de modelos en Dinámica de Sistemas.
 - 3.1.- La conceptualización.
 - 3.2.- La formalización.
 - 3.3.- Análisis y evaluación.

Tema 13.- ANALISIS ESTRUCTURAL.

- 1.- Introducción.
- 2.- El inventario de las variables.
- 3.- La matriz estructural.
- 4.- Clasificación de las variables según los efectos directos.
- 5.- Clasificación de las variables según los efectos indirectos.
 - 5.1.- El método MICMAC standard.
 - 5.2.- El método MICMAC por bloques.
- 6.- Clasificación de las relaciones según los efectos directos: la dualidad.
- 7.- Clasificación de las relaciones según los efectos indirectos: el método MECMAC dual.
- 8.- Consideraciones finales.

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ== | Fecha | 15/02/2024 |
| Firmado Por | JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ | | |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ%3D%3D | Página | 5/19 |



Tema 14.- LA LOCALIZACION DE LA EMPRESA.

- 1.- Introducción.
- 2.- Conceptos fundamentales.
- 3.- Modelos de localización.
- 4.- La influencia espacial de la Empresa y el equilibrio interespacial.
- 5.- Localización y economías de aglomeración.

Tema 15.- LA DIMENSION DE LA EMPRESA.

- 1.- Criterios de medida de la dimensión de la Empresa.
- 2.- En torno al concepto de dimensión óptima de la Empresa.
- 3.- Polémica en torno a la existencia de la dimensión óptima.
- 4.- Factores determinantes de la dimensión óptima.
- 5.- Consideraciones finales.

Tema 16.- EL CRECIMIENTO DE LAS EMPRESAS.

- 1.- Las divergentes interpretaciones.
- 2.- La visión de E.A.G. Robinson.
- 3.- El enfoque de Penrose.
- 4.- La tesis de Gibrat.
- 5.- Contrastaciones empíricas.


Tema 17.-LA VALORACION DE LA EMPRESA.

- 1.- Principios básicos.
- 2.- Valoración analítica de elementos.
- 3.- El valor sustancial.
- 4.- El fondo de comercio: concepto y métodos.
- 5.- El valor global: métodos.

Tema 18.- LA EMPRESA Y LOS SISTEMAS ECONOMICOS.

- 1.- La eficacia en la asignación de recursos.
- 2.- El funcionamiento de la Empresa en una economía de mercado.
- 3.- Los problemas de información y coordinación.
- 4.- El funcionamiento de la Empresa en una economía planificada.
- 5.- Ventajas e inconvenientes de ambos sistemas.

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ== | Fecha | 15/02/2024 |
| Firmado Por | JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ | | |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ%3D%3D | Página | 6/19 |



Tema 19.- TENDENCIAS EVOLUTIVAS EN LA GESTION DE EMPRESAS.

- 1.- Sociedad de consumo versus sociedad de ahorro.
- 2.- El beneficio de la empresa y su distribución.
- 3.- Participación del estado en la actividad económica.
- 4.- Sociedad de consumo y formación del capital.
- 5.- Dirección de la Empresa, gestión y responsabilidad.

Tema 20.- LA GESTION SOCIAL DE LA EMPRESA.

- 1.- La polémica Teoría de la Responsabilidad Social de la Empresa.
- 2.- Lo social y lo económico: su equilibrio.
- 3.- Evaluación de los flujos de interacción social de la Empresa.
- 4.- El balance social: modelos.
- 5.- Arosa: un modelo de gestión social integrada.

Tema 21.- LA DIRECCION DEL FUTURO.

- 1.- Introducción.
- 2.- La previsible ascensión del papel de los directivos.
- 3.- Los nuevos campos de la función directiva.
- 4.- Sociedad informatizada y dirección.
- 5.- Nuevas vías de formación directa.

Tema 22.- LA URSS Y LA DIRECCION.

- 1.- La gestión en la URSS desde Lenin a Liberman.
- 2.- La gestión científica americana y la URSS.
- 3.- La polémica Liberman.
- 4.- Preguntas alternativas.
- 5.- Consideraciones finales.

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ== | Fecha | 15/02/2024 |
| Firmado Por | JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ | Página | 7/19 |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ%3D%3D | | |



Tema 23.- LA PARTICIPACION DE LOS TRABAJADORES EN LA GESTION DE LAS EMPRESAS SOCIALISTAS.

- 1.- El modelo soviético.
- 2.- El modelo chino.
- 3.- El modelo checoslovaco.
- 4.- El modelo yugoslavo.
- 5.- Otros modelos.

Tema 24 .- LA PERTICIPACION DE LOS TRABAJADORES EN LA GESTION DE LAS EMPRESAS CAPITALISTAS.

- 1.- Las primeras experiencias.
- 2.- Experiencias a nivel de taller.
- 3.- Representación en los consejos de vigilancia o de administración de las empresas.
- 4.- La cogestión de Alemania.
- 5.- Hacia una nueva estrategia social de la Empresa.


Tema 25 .- LOS ORIGENES DE LA ADMINISTRACION.

- 1.- Introducción.
- 2.- La Administración de las antiguas civilizaciones.
- 3.- La Administración en el periodo medieval.
- 4.- El despertar de la Administración.
- 5.- Consideraciones finales.

Tema 26.- LAS ESCUELAS DE ADMINISTRACION (I).

- 1.- Introducción: Un intento de clasificación.
- 2.- La escuela clásica.
- 3.- La escuela del comportamiento.
- 4.- Consideraciones finales.

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ== | Fecha | 15/02/2024 |
| Firmado Por | JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ | Página | 8/19 |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ%3D%3D | | |



Tema 27.- LAS ESCUELAS DE ADMINISTRACION (II).

- 1.- El movimiento matemático.
- 2.- La escuela de los sistemas sociales.
- 3.- la escuela neoclásica.
- 4.- La escuela de los sistemas.
- 5.- El enfoque situacional.
- 6.- Consideraciones finales.

Tema 28.- EL PROCESO DE ADMINISTRACION.

- 1.- El proceso de administración.
- 2.- Naturaleza y concepto de Planificación.
- 3.- Los componentes de la Planificación.
- 4.- Ventajas e inconvenientes de la Planificación.


Tema 29.- EL CONCEPTO DE ORGANIZACION.

- 1.- Elementos esenciales de una Organización.
- 2.- Desarrollo de la moderna organización empresarial.
- 3.- El concepto de organización.
- 4.- El carácter estático y dinámico de las organizaciones.
- 5.- Consideraciones finales.

Tema 30.- LA TEORIA DE LA ORGANIZACION DESDE EL ENFOQUE SISTEMICO (I).

- 1.- La Teoria General de los Sistemas y su difusión.
- 2.- El enfoque de sistemas y la Teoría de la Organización.
- 3.- Las Organizaciones como sistemas abiertos.
- 4.- El enfoque de un sistema integral sobre las organizaciones.
- 5.- Consideraciones finales.

| | | | |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | ZKCWt1JrkpRZyXvg8V2gQ== | Fecha | 15/02/2024 |
| Firmado Por | JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ | | |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/ZKCWt1JrkpRZyXvg8V2gQ%3D%3D | Página | 9/19 |



Tema 31.- LA TEORIA DE LA ORGANIZACION DESDE EL ENFOQUE SISTEMICO (II).

- 1.- Propiedades del sistema organizacional.
- 2.- Los sistemas administrativos.
- 3.- Conceptos sistemicos de Organización y Administración.
- 4.- Consideraciones finales.

Tema 32.- ORGANIZACION FORMAL Y ORGANIZACIÓN INFORMAL.

- 1.- Naturaleza de la Organización informal.
- 2.- Relaciones entre la Organización formal y la Organización informal.
- 3.- Tipos de grupos informales.
- 4.- Funciones de la organización informal.
- 5.- Utilización de los grupos informales.

Tema 33.- EL SUPRASISTEMA AMBIENTAL. EL MEDIO.

- 1.- El medio y los límites de la Organización.
- 2.- El medio social.
- 3.- El medio específico.
- 4.- Otros medios.
- 5.- Distintos medios en que se desenvuelven las Organizaciones.
El enfoque de Emery y Trist.
- 6.- Los estudios de Burns y Stalker.
- 7.- Los estudios de Lawrence y Lorsch.
- 8.- Otras investigaciones.
- 9.- Consideraciones finales.

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ== | Fecha | 15/02/2024 |
| Firmado Por | JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ | Página | 10/19 |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ%3D%3D | | |



Tema 34.- LA ESTRUCTURA DE LA ORGANIZACION (I).

- 1.- El concepto de estructura.
- 2.- Diferenciación de las actividades organizacionales.
- 3.- Integración de las actividades organizacionales.
- 4.- Elaboración de la Estructura.
- 5.- Relaciones en la Estructura.
- 6.- Dinámica de la Estructura.
- 7.- Consideraciones finales.

Tema 35.- LA ESTRUCTURA DE LA ORGANIZACION (II).

- 1.- Los tipos de Estructuras.
- 2.- Estrategia y estructura.
- 3.- La dimensión de las unidades organizativas.
- 4.- Consideraciones finales.

Tema 36.- EL CONCEPTO DE STAFF.

- 1.- La estructura jerárquica y la estructura funcional.
- 2.- La estructura jerarquico-funcional.
- 3.- Los diversos tipos de staff.
- 4.- La autoridad funcional.
- 5.- El concepto y las relaciones staff.

Tema 37.- LA ESTRUCTURA DE LA ORGANIZACION. REPRESENTACION.

- 1.- Los organigramas: definición, funciones y necesidad.
- 2.- Ventajas e inconvenientes de los organigramas.
- 3.- Utilización, preparación y contenido de los organigramas.
- 4.- Clases de organigramas y diseño.
- 5.- Manuales de Organización.
- 6.- Consideraciones finales.

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ== | Fecha | 15/02/2024 |
| Firmado Por | JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ | Página | 11/19 |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ%3D%3D | | |



Tema 38.- DELEGACION Y DESCENTRALIZACION (I).

- 1.- Introducción.
- 2.- Características de la delegación.
- 3.- Puesta en práctica del concepto de delegación.
- 4.- Inconvenientes de la delegación.
- 5.- Obstáculos a la delegación.
- 6.- Consideraciones finales.

Tema 39.- DELEGACION Y DESCENTRALIZACION (II).

- 1.- Consideraciones previas.
- 2.- Factores de la descentralización.
- 3.- Grados de la descentralización.
- 4.- Dimensión del contrl.
- 5.- Consideraciones finales.


Tema 40.- EL CLIMA ORGANIZACIONAL.

- 1.- Concepto de clima organizacional.
- 2.- El clima como variable organizacional: diversas interpretaciones.
- 3.- Adaptación del clima a la tarea.
- 4.- Consideraciones finales.

Tema 41.- LA TECNOLOGIA Y LA ORGANIZACION.

- 1.- El concepto de Tecnología.
- 2.- La creación y la aplicación tecnológica en las organizaciones.
- 3.- Clasificación de los sistemas técnicos.
- 4.- El impacto del sistema técnico.
- 5.- Las aportaciones de Woodward y Harvey.
- 6.- Desarrollo de sistemas hombre-máquina.
- 7.- Consideraciones finales.

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ== | Fecha | 15/02/2024 |
| Firmado Por | JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ | Página | 12/19 |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ%3D%3D | | |



Tema 42.- EL CONFLICTO ORGANIZACIONAL Y LA COORDINACION.

- 1.- La naturaleza del conflicto organizacional.
- 2.- El conflicto y la estructura organizativa.
- 3.- El concepto de coordinación.
- 4.- Instrumentos para realizar la coordinación.
- 5.- Consideraciones finales.

Tema 43.- LAS COMUNICACIONES EN LA ORGANIZACION.

- 1.- Introducción.
- 2.- El proceso de comunicación.
- 3.- Tipos de comunicación.
- 4.- Los canales de comunicación.
- 5.- Factores que influyen en la deformación de los mensajes.
- 6.- Consideraciones finales.

Tema 44.- EL CAMBIO ORGANIZACIONAL.

- 1.- La estabilidad, la continuidad, la adaptación y la innovación en las organizaciones.
- 2.- Las fuentes del cambio.
- 3.- La resistencia al cambio.
- 4.- La implantación del cambio planeado.
- 5.- El control de diferencias.
- 6.- La solución del conflicto.
- 7.- Consideraciones finales.

Tema 45.- CONDUCTA Y MOTIVACION (I).

- 1.- El individuo y el sistema psicosocial.
- 2.- Teoría de la personalidad.
- 3.- Motivación y productividad.
- 4.- El concepto de motivación-higiene.
- 5.- Desempeños, expectativas y logros.
- 6.- Consideraciones finales.

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ== | Fecha | 15/02/2024 |
| Firmado Por | JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ | Página | 13/19 |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ%3D%3D | | |



Tema 46.- CONDUCTA Y MOTIVACION (II).

- 1.- Introducción.
- 2.- Comportamiento y motivación.
- 3.- Jerarquías de necesidades de Maslow.
- 4.- La aportación de McGregor a la motivación.
- 5.- Los estudios de Herberg.
- 6.- El enfoque de Chris Argyris.
- 7.- Consideraciones finales.


Tema 47 .- DINAMICA DE GRUPOS.

- 1.- El concepto de grupos.
- 2.- Los grupos y las organizaciones.
- 3.- Factores que influyen en los grupos: las aportaciones de Schachter y Seashore.
- 4.- El comportamiento de los grupos: el modelo de Homans.
- 5.- Comunicaciones y toma de decisiones en grupo.
- 6.- Conflicto y grupo.
- 7.- Mejora de la Organización a través de la Dinámica de Grupos.
- 8.- Los Comités.
- 9.- Consideraciones finales.

Tema 48 .- LA MEJORA ORGANIZACIONAL DESDE EL ENFOQUE ESTRUCTURALIS-
TA.

- 1.- La Teoría clásica.
- 2.- Evolución de los conceptos.
- 3.- Teoría de la Contingencia.
- 4.- Conclusiones.

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ== | Fecha | 15/02/2024 |
| Firmado Por | JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ | | |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ%3D%3D | Página | 14/19 |



Tema 49.- LA MEJORA ORGANIZACIONAL DESDE EL ENFOQUE DEL FLUJO DE INFORMACION.

- 1.- La construcción de modelos en las organizaciones.
- 2.- Sistemas de información de gestión.
- 3.- La integración a través de la Organización informal.
- 4.- Otros enfoques integradores.
- 5.- Consideraciones finales.

Tema 50.- LA MEJORA ORGANIZACIONAL DESDE LA PERSPECTIVA HUMANA.

- 1.- Introducción.
- 2.- Necesidad de un enfoque diagnóstico.
- 3.- Distintos enfoques del desarrollo organizacional.
- 4.- Consideraciones finales.

Tema 51.- LA ORGANIZACION Y LA ADMINISTRACION EN EL FUTURO.

- 1.- Un medio rápidamente cambiante.
- 2.- Expansión de las actividades organizacionales.
- 3.- Respuesta al cambio tecnológico.
- 4.- Respuesta al cambio social.
- 5.- Desarrollo de un sistema democrático-humanista.
- 6.- Organización flexible y dinámica.
- 7.- Sistema administrativo evolutivo.
- 8.- Consideraciones finales.

Tema 52.- SISTEMAS DE INFLUENCIA Y LIDERAZGO.

- 1.- Los sistemas de influencia.
- 2.- Poder y autoridad.
- 3.- Naturaleza del liderazgo.
- 4.- Factores que influyen en el liderazgo.
- 5.- Estilos de liderazgo.
- 6.- Consideraciones finales.

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ== | Fecha | 15/02/2024 |
| Firmado Por | JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ | Página | 15/19 |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ%3D%3D | | |



Tema 53.- LA INFORMACION EN EL CONTEXTO EMPRESARIAL.

1.- La información: su significado y problemática.

1.1.- El concepto de información.

1.2.- Naturaleza de la información.

1.3.- Contenido de la información empresarial.

2.- Cuantificación: entropía y redundancia.

3.- La información y sus soportes.

Tema 54.- LOS SISTEMAS DE INFORMACION.

1.- La empresa: un sistema.

2.- Visión general de los sistemas de información.

3.- Integración de los sistemas de información.

Tema 55.- SISTEMAS DE INFORMACION AVANZADOS (I).

1.- El sentido de los sistemas de información avanzados.

2.- Componentes básicos de un M.I.S.

3.- Concepción del M.I.S.

4.- Análisis de la organización.

5.- Análisis del M.I.S.

Tema 56.- SISTEMAS DE INFORMACION AVANZADOS (II).


1.- Problemática de la dirección frente a la información.

2.- Tipos de problemas.

3.- Sistemas dialécticos.

4.- Un intento de formulación del sistema.

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ== | Fecha | 15/02/2024 |
| Firmado Por | JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ | Página | 16/19 |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ%3D%3D | | |



Tema 57.- LOS OBJETIVOS Y SU PROBLEMÁTICA.

- 1.- Introducción.
- 2.- Las diferentes concepciones sobre los objetivos de la Empresa.
- 3.- Un proyecto de objetivos para la empresa.
- 4.- El conflicto de objetivos.
- 5.- Consideraciones finales.

Tema 58.- LA PROGRAMACION MULTIOBJETIVOS (I).

- 1.- Introducción.
- 2.- La P.L.M.O.: conceptos.
- 3.- Elementos de la P.L.M.O.
- 4.- Procedimientos de solución.

Tema 59.- PROGRAMACION MULTIOBJETIVOS (II)

- 1.- Programación por objetivos.
- 2.- Objetivos y restricciones.
- 3.- Planteamiento del problema.
- 4.- La ponderación de la función objetivo.
- 5.- Consideraciones finales.

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ== | Fecha | 15/02/2024 |
| Firmado Por | JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ | Página | 17/19 |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ%3D%3D | | |




B I B L I O G R A F I A

=====

- Andrews, K.R.: "El concepto de estrategia de la empresa". Ediciones de la Universidad de Navarra. Pamplona, 1977.
- Ansoff, H.I.: "La estrategia de la empresa". Ediciones de la Universidad de Navarra. Pamplona, 1976.
- Ballesteros, E. "Principios de Economía de la Empresa". Alianza, Madrid, 1978.
- Berger, G.: "Phénoménologie du temps et prospective", P.U.F., París, 1964.
- Berlanga, M.: "Economía de la Empresa", B.C.F., Madrid.
- Bertalanffy, L. y otros: "Tendencias en la Teoría de Sistemas", Alianza, Madrid 1978.
- Bertalanffy, L.: "Teoría general de los sistemas", Fondo de Cultura Económica, Madrid 1976.
- Bueno, E.; Cruz, I.; Durán, J.: "Economía de la Empresa. Análisis de las decisiones empresariales", Pirámide, Madrid 1979.
- Cuervo, J.A.; Ortigueira, M. y Suárez, S.: "Lecturas de introducción a la Economía de la Empresa", Pirámide, Madrid, 1978.
- Danty-Lafrance, L. y J.: "Práctica de la remuneración del trabajo", Rialp, Madrid, 1960.
- Dessler, G.: "Organization theory: Integrating structure and behavior", Prentice-Hall, New Jersey, 1980.
- Fernández Pirla, J.M.: "Economía y gestión de la empresa", ICE, Madrid 1981.
- Genesca, E.: "Motivación y enriquecimiento del trabajo. Las repercusiones sobre la productividad", Hispano Europea, Barcelona, 1977.
- Kast, F.E. y Rosenzweig, J.E.: "Administración en las organizaciones", McGraw-Hill, México, 1980.
- Koontz, H. y O'Donnell, L.: "Elementos de administración moderna", McGraw-Hill, México, 1975.
- Legase, Ch.E.: "L'entreprise soviétique et le marché", Económica, París, 1980.
- Le Moigne, J.L.: "Los sistemas de decisión en las organizaciones", Tecniban, Madrid, 1976.
- Lussato, B.: "Introducción crítica a los sistemas de organización", Tecniban, Madrid, 1976.

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ== | Fecha | 15/02/2024 |
| Firmado Por | JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ | | |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ%3D%3D | Página | 18/19 |



- Luthans, F.: "Introducción a la Administración. Un enfoque de contingencias", McGraw-Hill, México, 1980.
- March y Simon: "Teoría de la Organización", Ariel, Barcelona, 1961.
- Martner, G.: "Planificación y presupuesto por programas", Siglo XXI, México, 1967.
- Mélése, J.: "Approches systémiques des organisations", Hommes et Techniques, Suresnes, 1979.
- Ortigueira, M.: "La Corporación Cibernética", Publicaciones del C. U.R., La Rábida, 1984.
- Rodil, F. y Mendoza, F.: "Conceptos fundamentales sobre la organización", Trillas, México, 1979.
- Selva, M.J.: "Sistemas de información avanzados", Publicaciones del C.U.R., La Rábida, 1984.
- Simon, H.A.: "El comportamiento administrativo", Aguilar, Buenos Aires, 1978.
- Soldevilla, E.: "La empresa soviética", Nova Terra, Barcelona, 1972.
- Soldevilla, E.: "Teoría y técnica de la organización empresarial", Hispano Europea, Madrid, 1977.
- Suárez, A.S. y otros: "Diccionario de términos económicos de la empresa", Pirámide, Madrid 1979.
- Varios autores: "Handbook of organizational design" (2 tomos), Oxford University Press, 1981.
- Varios autores: "Participación de los trabajadores en las decisiones de la empresa", O.I.T., Ginebra, 1981.
- Varios autores: "La dimensión empresarial", Boletín de Estudios Económicos, Deusto, 1972.
- Vichiani, G.: "Organisation et gestion dans l'Union Sovietique", Editions du Progress, Moscú, 1974.
- Wanty, J. y Federwisch, J.: "Modèles globaux d'économie d'entreprise", Dunod, París, 1970.

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ== | Fecha | 15/02/2024 |
| Firmado Por | JOSE ANGEL PEREZ LOPEZ | Página | 19/19 |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/ZKCWt1JrkkpRZyXvg8V2gQ%3D%3D | | |

